

Mémo investissement IA

Un support court pour cadrer un pilote d'agent de codage IA : suivre les bons indicateurs, objectiver les gains, puis décider d'arrêter, d'ajuster ou d'étendre.

Usage	Préparation de comité, cadrage pilote, revue J+30
Principe	Mesurer la capacité réellement récupérée, pas seulement l'adoption
Décision	Arrêter, ajuster ou étendre selon les faits mesurés

1. Indicateurs clés à suivre

Le pilote doit relier coût, usage, workflow et résultat. Les métriques ci-dessous évitent de confondre activité visible et valeur réellement créée.

Famille	Indicateurs	Pourquoi c'est utile
Coût	Budget mensuel, coût réel, coût par utilisateur actif, coût par workflow	Vérifier que l'usage reste pilotable et compatible avec le garde-fou budgétaire.
Capacité	Heures brutes gagnées, heures ajustées, heures réellement réallouées	Mesurer la capacité utile, pas seulement le temps théoriquement économisé.
Delivery	Lead time, cycle PR, temps de correction, temps de revue, allers-retours	Identifier si l'IA réduit un vrai goulot de livraison.
Qualité	Rework, défauts échappés, tests ajoutés, incidents liés à des changements assistés	Éviter d'accélérer la production au prix d'une dette ou d'un risque supérieur.
Adoption	Utilisateurs actifs, workflows couverts, satisfaction qualitative, charge cognitive	Comprendre qui utilise l'outil, pour quoi, et avec quel niveau de friction.

2. Checklist de décision

La décision doit être écrite avant toute extension. Cette checklist sert à préparer une revue de pilote à J+30, J+60 ou J+90.

Avant lancement

- Le budget pilote et le plafond mensuel sont explicites.
- Les profils utilisateurs sont choisis pour leur levier réel.
- Les workflows autorisés sont bornés et mesurables.
- La baseline existe pour comparer tickets, PR, corrections ou revues similaires.
- Les règles de sécurité, de revue humaine et de test sont écrites.

Pendant le pilote

- Chaque usage est relié à un workflow identifié.
- Le coût réel et l'usage consommé sont suivis au moins chaque semaine.
- Les gains déclarés sont distingués des gains réellement réalloués.
- Le temps de revue humaine, le rework et les défauts échappés sont mesurés.

- Les cas coûteux ou risqués déclenchent une revue spécifique.

À la décision

- Le seuil d'heures qualifiées est atteint ou l'écart est expliqué.
- La qualité est stable ou meilleure qu'avant le pilote.
- La valeur nette reste positive après coûts de contrôle, setup et rework.
- Le temps récupéré a une destination claire : dette, delivery, support ou qualité.
- La décision est formulée : arrêter, ajuster ou étendre.

Note : ce mémo ne remplace pas une analyse juridique, sécurité ou conformité. Il aide à cadrer la décision économique et opérationnelle.